

<b>VDI</b>	<b>REFA</b>	<b>VDE</b>	<b>DVS</b>	<b>HHN</b>	<b>DGQ</b>
Verein Deutscher Ingenieure VDI-Neckargruppe Heilbronn	Verband für Arbeitsstudien, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.	Verband der Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik e.V.	Deutscher Verband für Schweißen und verwandte Verfahren e.V.	Hochschule Heilbronn Technik – Wirtschaft – Informatik	Deutsche Gesellschaft für Qualität e.V. Regionalkreis Heilbronn

---

## **Einladung**

Sehr geehrte Damen und Herren,

die technisch-wissenschaftlichen Vereine **VDI – REFA – VDE – DVS – DGQ** und die **Hochschule Heilbronn** laden Sie zu ihrer jährlichen gemeinsamen Vortragsveranstaltung ein:

**Thema:**     **Shopfloor Management – Performancesteigerung durch Führen vor Ort**  
- Erfolg durch strukturiertes Führen am Ort der Wertschöpfung -

**Referent:**   **Prof. Dr.-Ing. Eberhard Haller**  
Vorstandsvorsitzender VDI Württembergischer Ingenieurverein e.V.  
Ehemaliger Leiter Mercedes-Benz Werk in Sindelfingen

**Termin:**     Dienstag, **13. Oktober 2015, Beginn: 18:00 Uhr**

**Ort:**         **Hochschule Heilbronn – Campus Sontheim – Audimax G718**  
Max-Planck-Straße 39, 74081 Heilbronn

- Shopfloor Management – Plattform zur Umsetzung von strategischen Zielen in die operative Tagesgeschäftssteuerung
- Rollen und Verantwortung im Shopfloor Management
- Tages-Cockpit: die Gruppentafel als zentrales Element des Shopfloor Managements für die durchgängige Kommunikation und Eskalation von Zielabweichungen und Problemen zur Ebene und zum Ort der Problemlösung
- Schaffen von organisatorischen und kulturellen Voraussetzungen für ein wirksames Shopfloor Management und Umgang mit Veränderungsbarrieren

Ob in einer kleinen Manufaktur oder in einer hochkomplexen Fahrzeugfabrik: Qualität, Produktivität und Kosten hängen von jedem einzelnen ab, vom Werkleiter bis zum Werker am Band. Der Verantwortliche ist so gut oder so schlecht wie seine Mannschaft und gemeinsam wird ein Führungs- und Planungsinstrument benötigt, das alle Abläufe im Auge behält und permanent optimiert. Prof. Dr.-Ing. Eberhard Haller, ehemaliger Werkleiter des Mercedes-Werks in Sindelfingen entwickelte seine Vorstellung von Shopfloor-Management als Führungsinstrument. Dazu standardisierte er die Prozesskontrolle und die Umsetzung von Problemlösungen unter anderem durch Visualisierung, Transparenz, Kommunikation. Um das auf allen Ebenen verständlich zu machen, sind unkomplizierte Lösungen unerlässlich. Sein Credo: "Das Shopfloor Management betont die Elemente einer menschbezogenen Führung. Begeisterung, Wertschätzung, Integrität und Disziplin dürfen nicht als Worthülsen verstanden werden, sondern sind Bestandteil des täglichen Miteinanders."

**Der Eintritt zum Vortrag ist frei! Gäste sind willkommen!**