

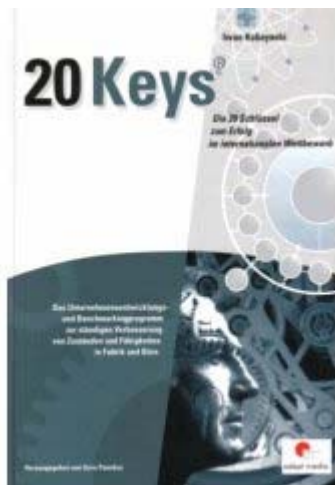
20 Keys

Der Ansatz der 20 Keys versucht die Bündelung von Managementansätzen wie Balanced Scorecard, TQM, Kaizen und Business Reengineering. Ziele sind die Steigerung von Produktivität und Qualität sowie die Kostensenkung. Entwickelt wurde das Verfahren von Prof. Iwao Kobayashi.

Im Grund handelt es sich bei dem Konzept um eine Vermengung japanischer Managementkonzepte. Vermarktet wird das Konzept in Deutschland durch eine Unternehmensberatung. http://www.4managers.de/fileadmin/4managers/fohlen/20Keys_01.pdf

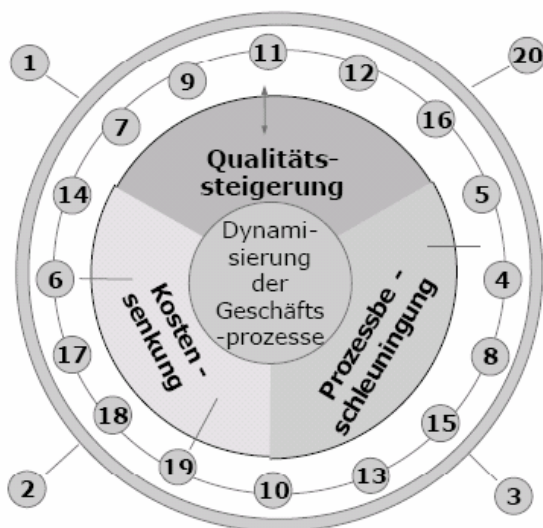
Die 20 Schlüssel (Keys) sind im einzelnen:

- 1 Arbeit erleichtern durch Ordnung u. Sauberkeit
- 2 Ziele strukturieren und vereinbaren
- 3 Mit Verbesserungsgruppen arbeiten
- 4 Bestände reduzieren
- 5 Rüsten beschleunigen
- 6 Prozesse analysieren und verbessern
- 7 Prozesse überwachungsfrei gestalten
- 8 Prozessabläufe koppeln
- 9 Instandhaltung produktiv machen
- 10 Selbstdisziplin und Zeitmanagement leben
- 11 Qualität erzeugen und entwickeln
- 12 Lieferanten einbinden und entwickeln
- 13 Verschwendung beseitigen
- 14 Verbesserungen selbst umsetzen
- 15 Mitarbeiter vielseitig qualifizieren
- 16 Produktion planen und steuern
- 17 Effizienz selber steigern u. regeln
- 18 Informationstechnologie zielgerecht einsetzen
- 19 Energie und Material einsparen
- 20 Technologien und Unternehmens-Know-How beherrschen und sichern



20 Keys - Die 20 Schlüssel zum Erfolg im internationalen Wettbewerb von **Iwao Kobayashi**

20 Keys



- 1 Arbeit erleichtern durch Ordnung u. Sauberkeit
- 2 Ziele strukturieren u. vereinbaren
- 3 Mit Verbesserungsgruppen arbeiten
- 4 Bestände reduzieren
- 5 Rüsten beschleunigen
- 6 Prozesse analysieren u. verbessern
- 7 Prozesse überwachungsfrei gestalten
- 8 Prozessabläufe koppeln
- 9 Instandhaltung produktiv machen
- 10 Selbstdisziplin u. Zeitmanagement leben
- 11 Qualität erzeugen und entwickeln
- 12 Lieferanten einbinden u. entwickeln
- 13 Verschwendung beseitigen
- 14 Verbesserungen selbst umsetzen
- 15 Mitarbeiter vielseitig qualifizieren
- 16 Produktion planen und steuern
- 17 Effizienz selber steigern u. regeln
- 18 Informationstechnologie zielgerecht einsetzen
- 19 Energie und Material einsparen
- 20 Technologien und Unternehmens-Know-How beherrschen und sichern