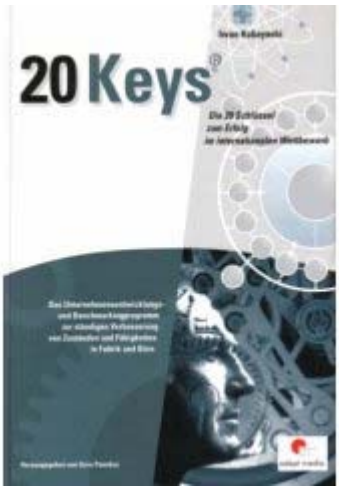
20 Keys

Der Ansatz der 20 Keys versucht die Bündelung von Managementansätzen wie Balanced Scorecard, TQM, Kaizen und Business Reengineering. Ziele sind die Steigerung von Produktivität und Qualität sowie die Kostensenkung. Entwickelt wurde das Verfahren von Prof. Iwao Kobayashi.

Im Grund handelt es sich bei dem Konzept um eine Vermengung japanischer Managementkonzepte. Vermarktet wird das Konzep in Deutschland durch eine Unternehmensberatung. http://www.4managers.de/fileadmin/4managers/folien/20Keys_01.pdf

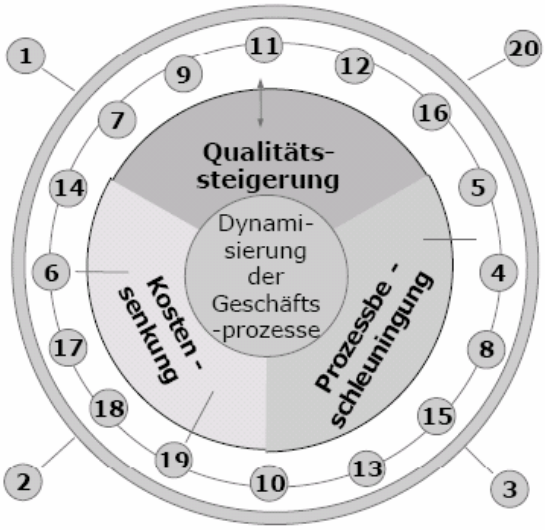
Die 20 Schlüsel (Keys) sind im einzelnen:

1 Arbeit erleichtern durch Ordnung u. Sauberkeit
2 Ziele strukturieren und vereinbaren
3 Mit Verbesserungsgruppen arbeiten
4 Bestände reduzieren
5 Rüsten beschleunigen
6 Prozesse analysieren undverbessern
7 Prozesse überwachungsfrei gestalten
8 Prozessabläufe koppeln
9 Instandhaltung produktiv machen
10 Selbstdisziplin und Zeitmanagement leben
11 Qualität erzeugen und entwickeln
12 Lieferanten einbinden und entwickeln
13 Verschwendung beseitigen
14 Verbesserungen selbst umsetzen
15 Mitarbeiter vielseitig qualifizieren
16 Produktion planen und steuern
17 Effizienz selber steigern u. regeln
18 Informationstechnologie zielgerecht einsetzen
19 Energie und Material einsparen
20 Technologien und Unternehmens-Know-How beherrschen und sichern



20 Keys - Die 20 Schlüssel zum Erfolg im internationalen Wettbewerb
von **Iwao Kobayashi**

20 Keys



1 Arbeit erleichtern durch Ordnung u. Sauberkeit
2 Ziele strukturieren u. vereinbaren
3 Mit Verbesserungsgruppen arbeiten
4 Bestände reduzieren
5 Rüsten beschleunigen
6 Prozesse analysieren u.verbessern
7 Prozesse überwachungsfrei gestalten
8 Prozessabläufe koppeln
9 Instandhaltung produktiv machen
10 Selbstdisziplin u. Zeitmanagement leben
11 Qualität erzeugen und entwickeln
12 Lieferanten einbinden u. entwickeln
13 Verschwendung beseitigen
14 Verbesserungen selbst umsetzen
15 Mitarbeiter vielseitig qualifizieren
16 Produktion planen und steuern
17 Effizienz selber steigern u. regeln
18 Informationstechnologie zielgerecht einsetzen
19 Energie und Material einsparen
20 Technologien und Unternehmens-
Know-How beherrschen und sichern