

**SCHULE  
für FELDJÄGER und  
STABSDIENST der BUNDESWEHR**



***Führungsverständnis in der Bundeswehr***

**(Oberst MÜLLER)**



**KDR**

**16-01-2006 Vortrag DGQ**

**Generaloberst-Beck-Kaserne**





Begriffsklärung

Führungsorganisation

Truppenführung

Führungsverfahren

**FÜHRUNG**

Kartenführung

als

Führungsmittel

**MENSCHENFÜHRUNG**

Führungsstil

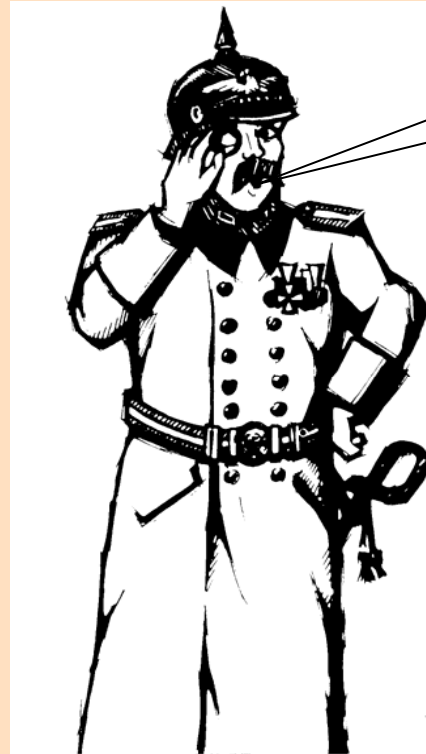
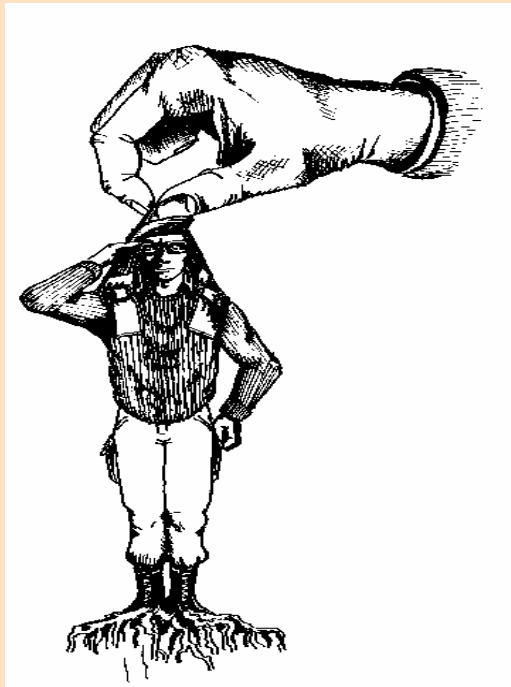
Führungsprozeß

Führungsverhalten



KDR

16-01-2006 Vortrag DGQ



Jawoll...





# Soldaten mussten Tiere nachmachen

Bericht des Verteidigungsministeriums listet drei neue Fälle von Misshandlungen auf, darunter einen in Sonthofen

## Neuer Mißhandlungsfall

**Sonthofen** – Bei der Bundeswehr ist ein neuer Mißhandlungsfall bekanntgeworden. Ermittelt wird gegen einen Ausbilder der Feldjäger- und Stabsdienstschule in Sonthofen (Bayern).

## Geheimbericht über neue Folterdetails in Sonthofen

# Schläge in den Unterleib



So martialisch posierten die Ausbilder der Skandal-Kompanie in Coesfeld (NRW) für Erinnerungsfotos. In dem geheimen Bundeswehr-Bericht wird auch detailliert untersucht, wie sie Rekruten mißhandelt haben sollen  
Foto: JOSEF LEY

Mit diesem Schreiben wurde der Geheimbericht verschickt



Bundesministerium der Verteidigung  
Bismarckstraße 1  
11011 Berlin  
Berlin, 7. Dezember 2004

Sehr geehrter Herr Vorsitzender, *Herr Wagner*,  
im Hinblick auf 49. Sitzung des Verteidigungsausschusses am 1. Dezember 2004 wird der folgende Bericht zu dem Vorfall Obermerfeld, die im weiteren Sinne als mit dem Vorfall bei der 7. Kompanie des Infanteriebataillons 7 in Coesfeld vergleichbar gesehen wurden.

Mit freundlichen Grüßen  
*Hans Georg Wagner*  
Hans Georg Wagner

Verteidigungsausschuss  
am: 04. Dez. 2004  
von: *Wagner*  
2.3.3

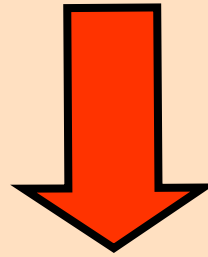


**KDR**

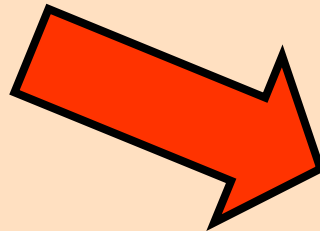
16-01-2006 Vortrag DGQ

## Eigenschaften militärischer Vorgesetzter

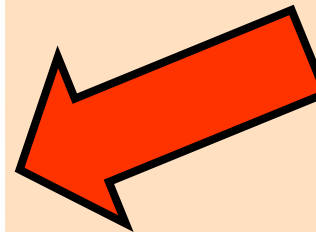
**FÜHRER**



**ERZIEHER**



**AUSBILDER**





**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ





**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ

## Was ist „Innere Führung“?



1907 - 1993

**Innere Führung bedeutet  
militärische Führung  
unter Berücksichtigung  
der sozialen und individuellen  
Aspekte des Menschen**

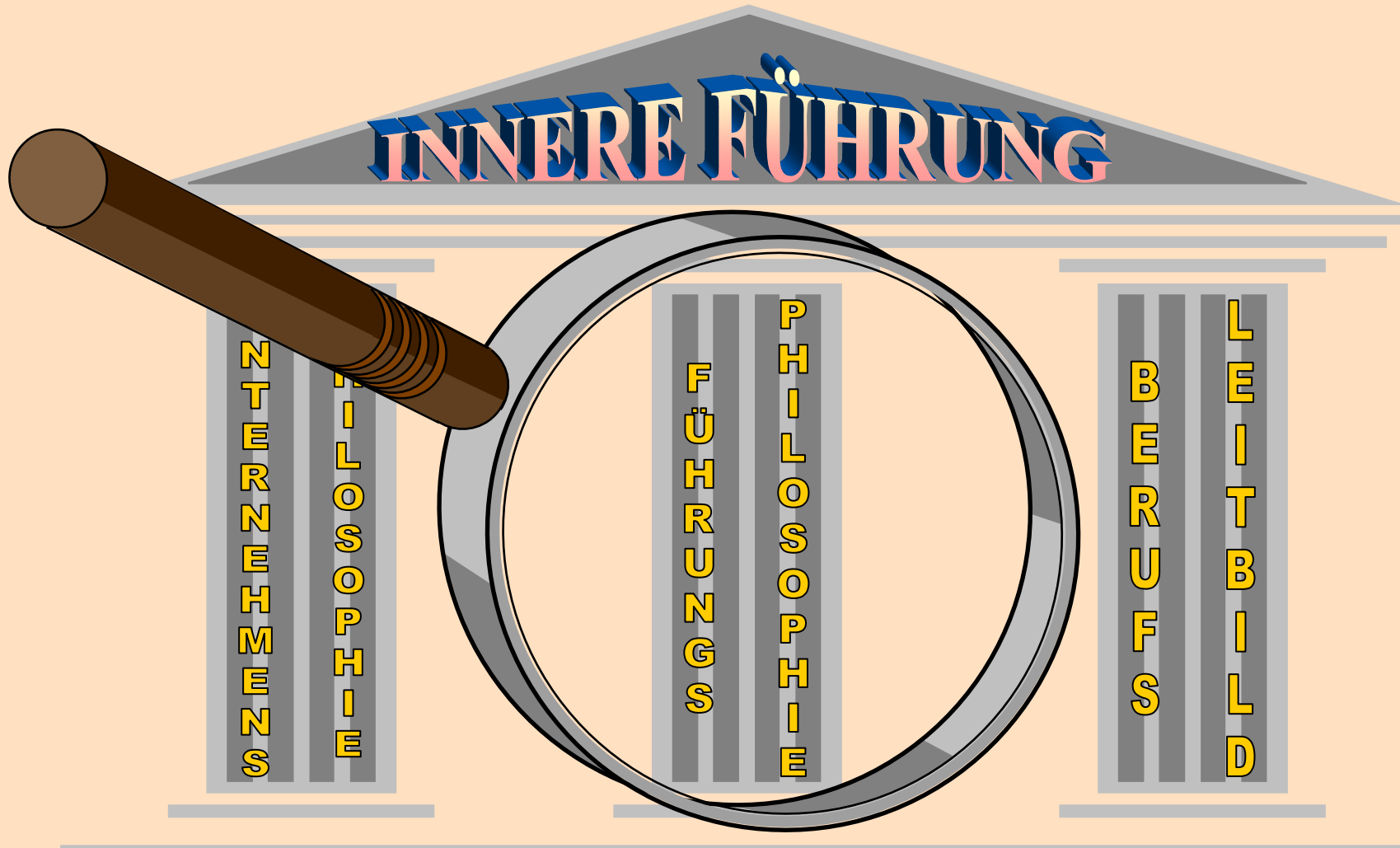
[ von Baudissin 1982 ]



KDR

16-01-2006 Vortrag DGQ

Dachkonzept





## Zeitgemäße Menschenführung



POSITIVE EINSTELLUNG

VERTRAUEN



PERSONENKENNTNIS





**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ

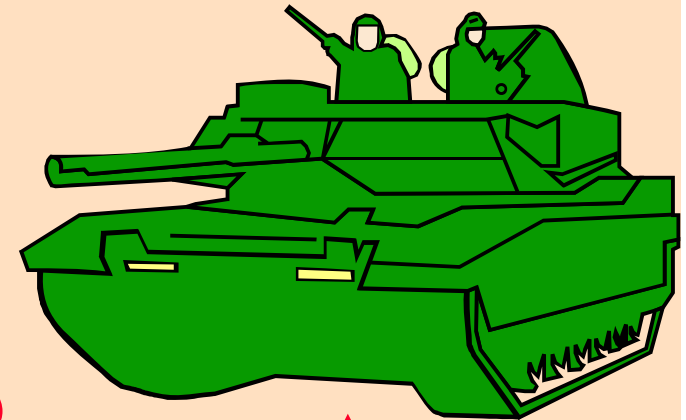


**PARTIZIPATION**

**KOOPERATION**



**FÜ m. AUFTRAG**

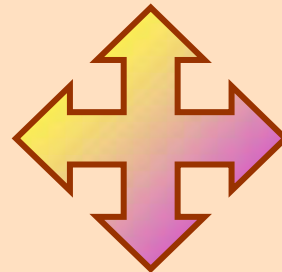




**Führen mit Auftrag**

**KLARE  
FORMULIERUNG  
AUFTRAG**

**EINHEITL.  
FÜ-DENKEN  
u. FÜ-HANDELN**

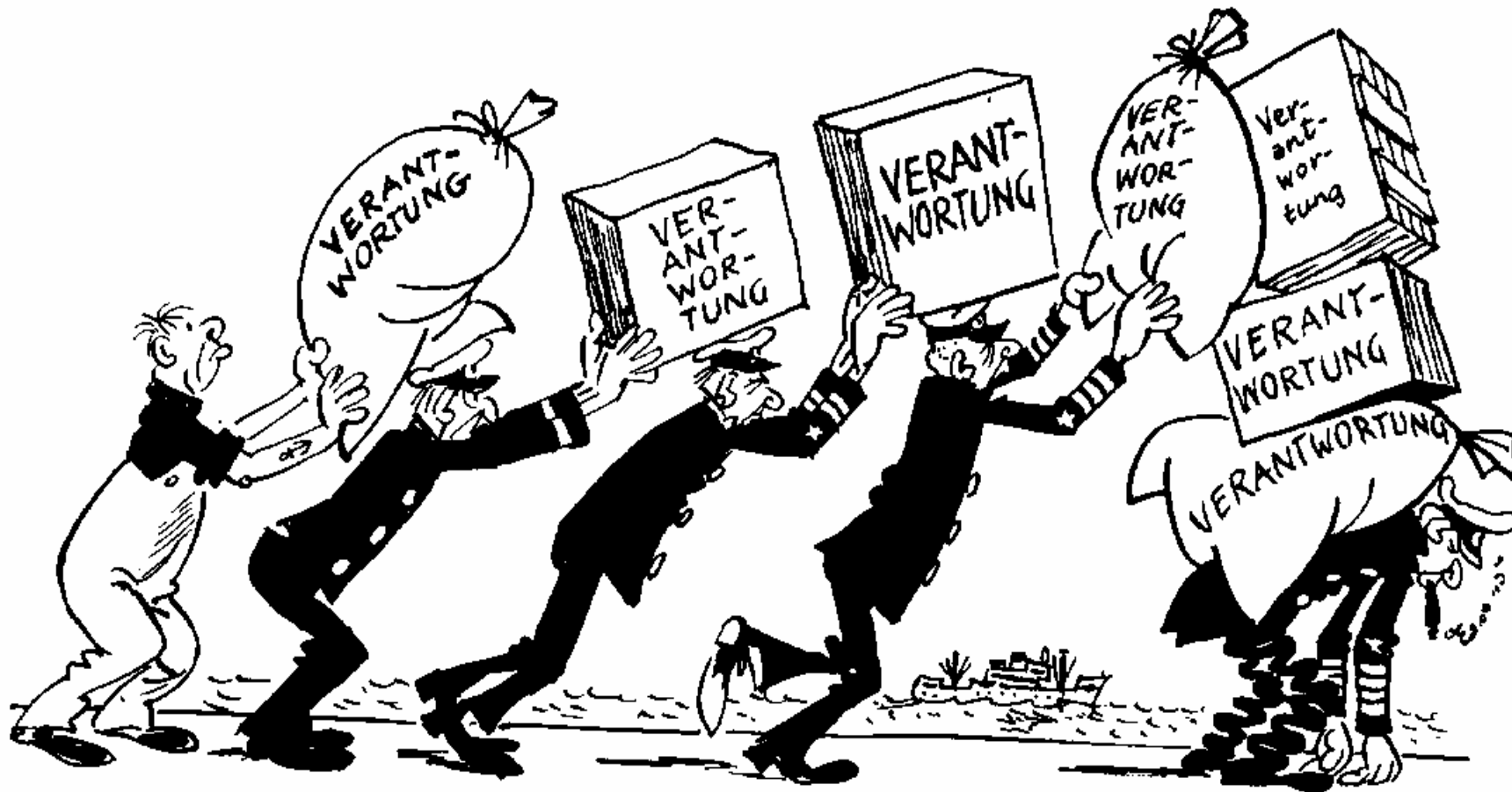


**VERTRAUEN  
in LEISTUNGS-  
FÄHIGKEIT**

**SICHERSTELLUNG  
HOHER  
INFO-STAND**



Führen mit Auftrag





**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ



**ERZIEHER**

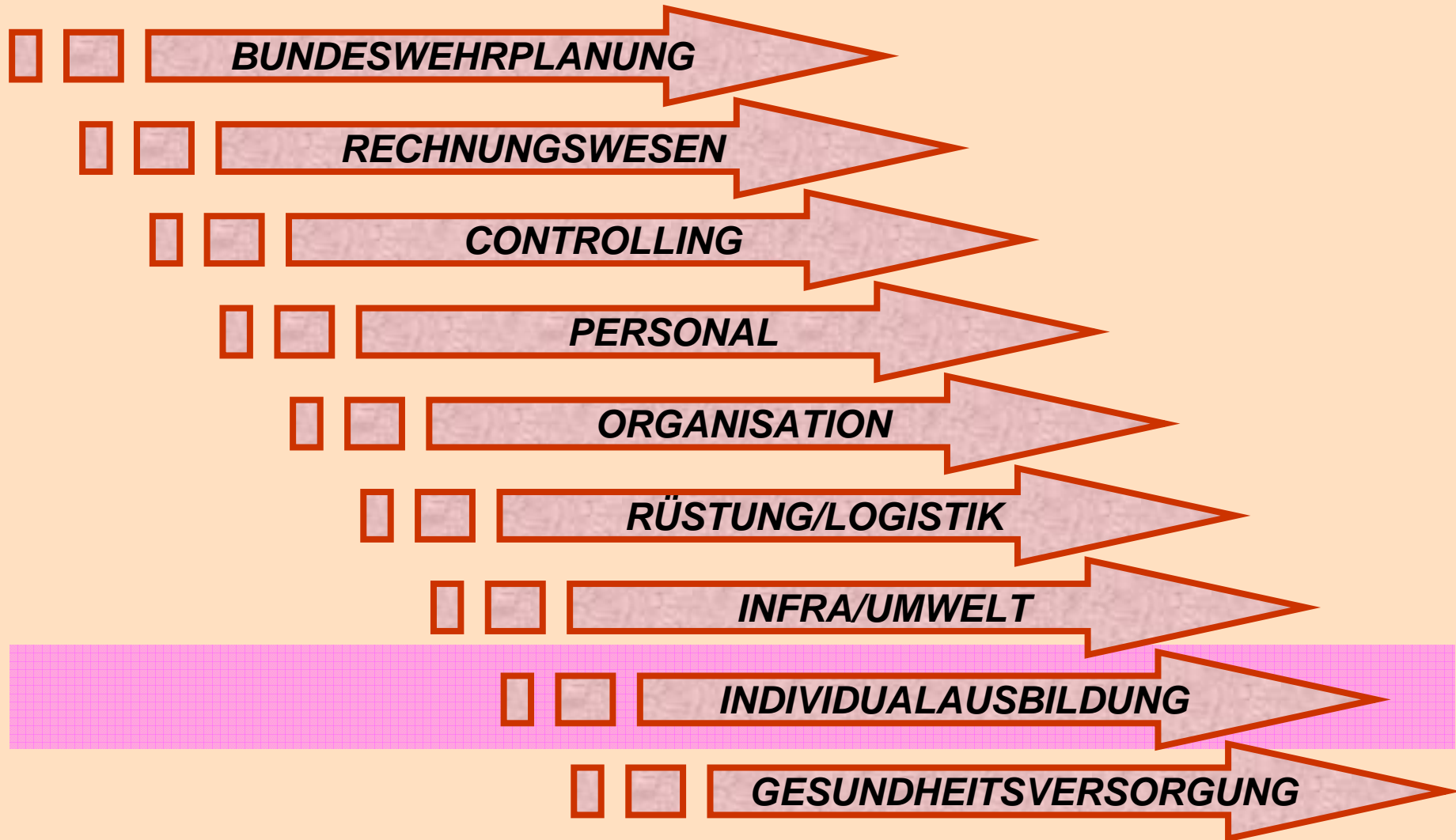


**AUSBILDER**

**FÜHRER**

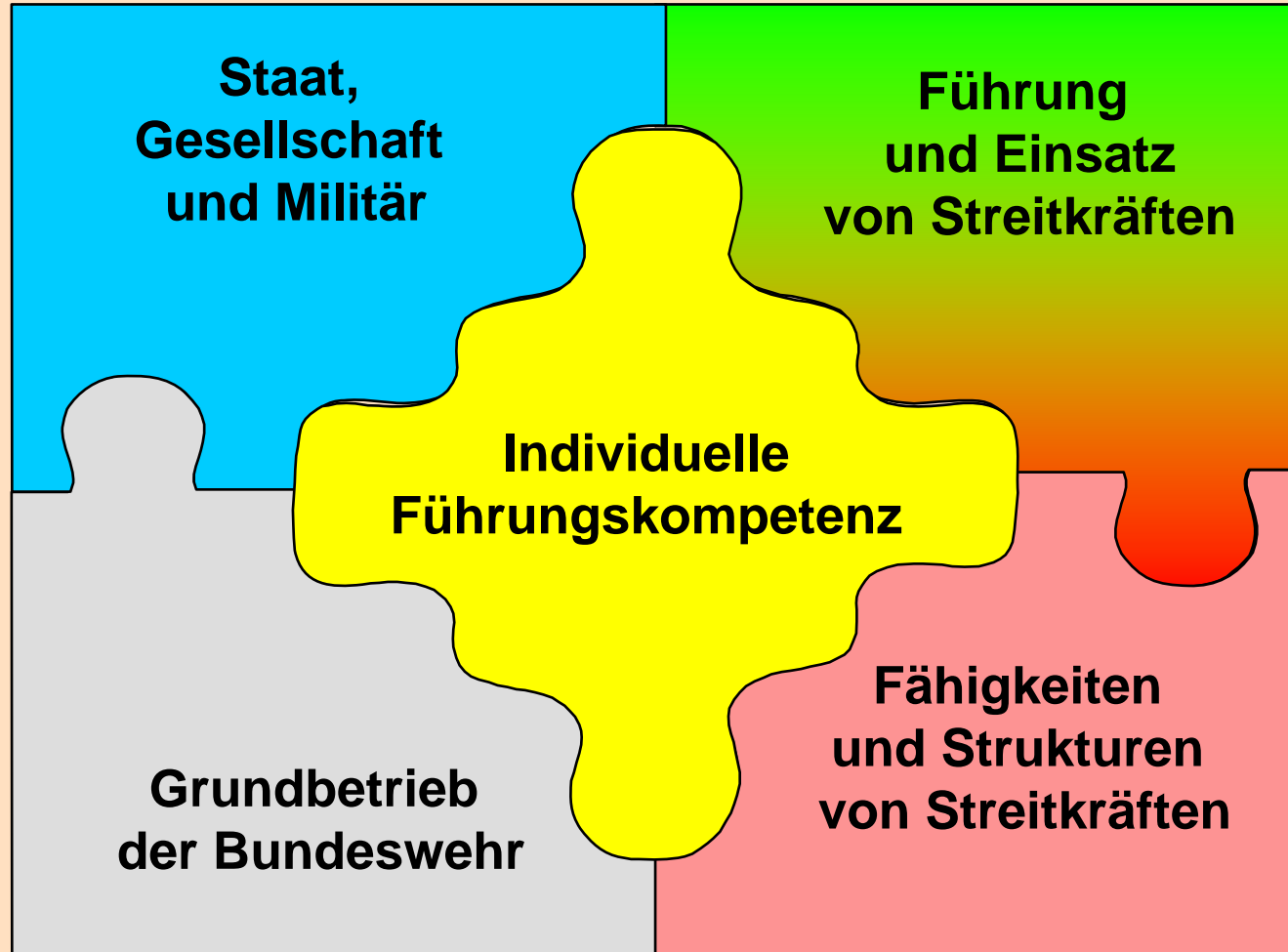


## Die neun Hauptprozesse im Geschäftsmodell Bw



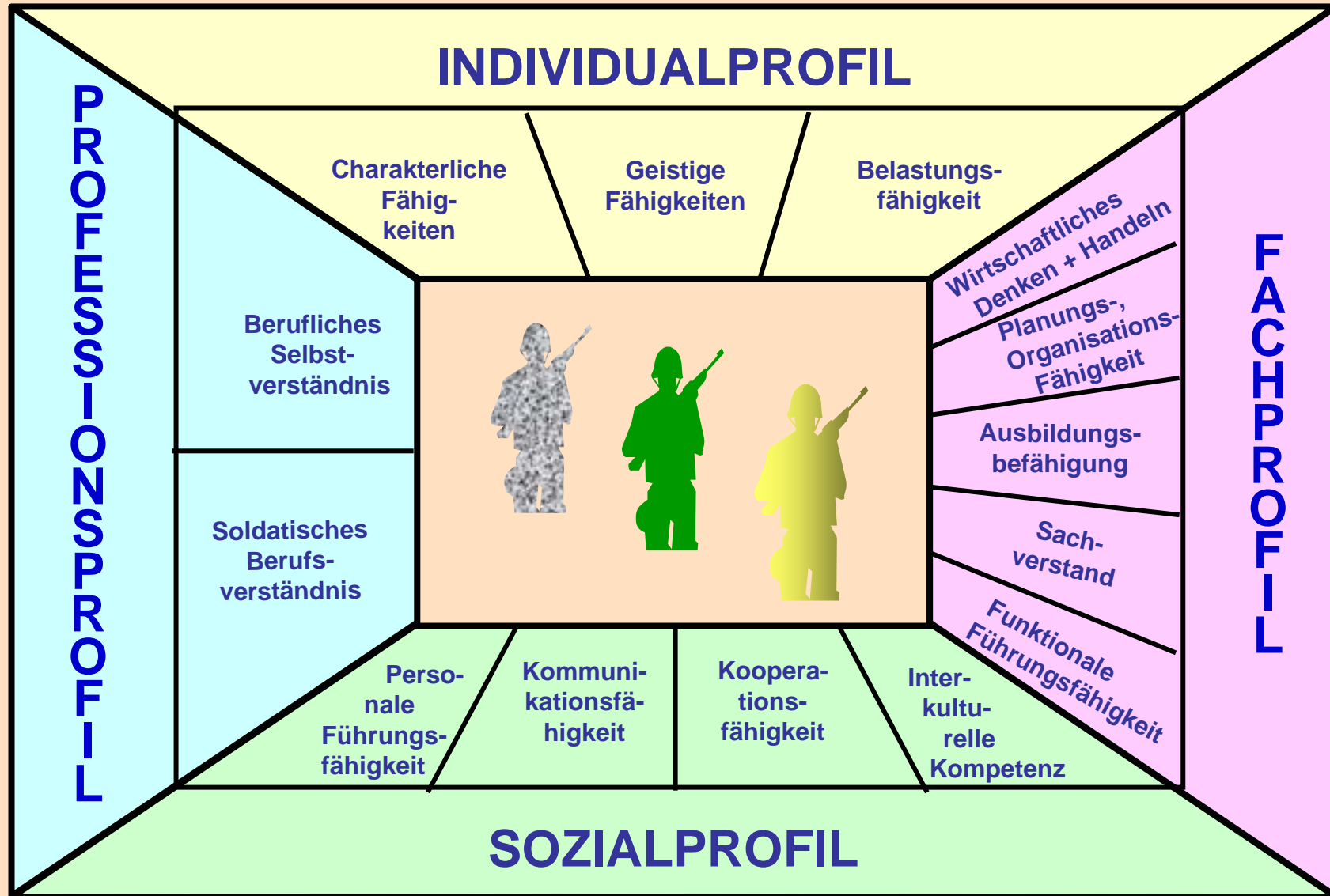


## Kernfelder der Führerausbildung



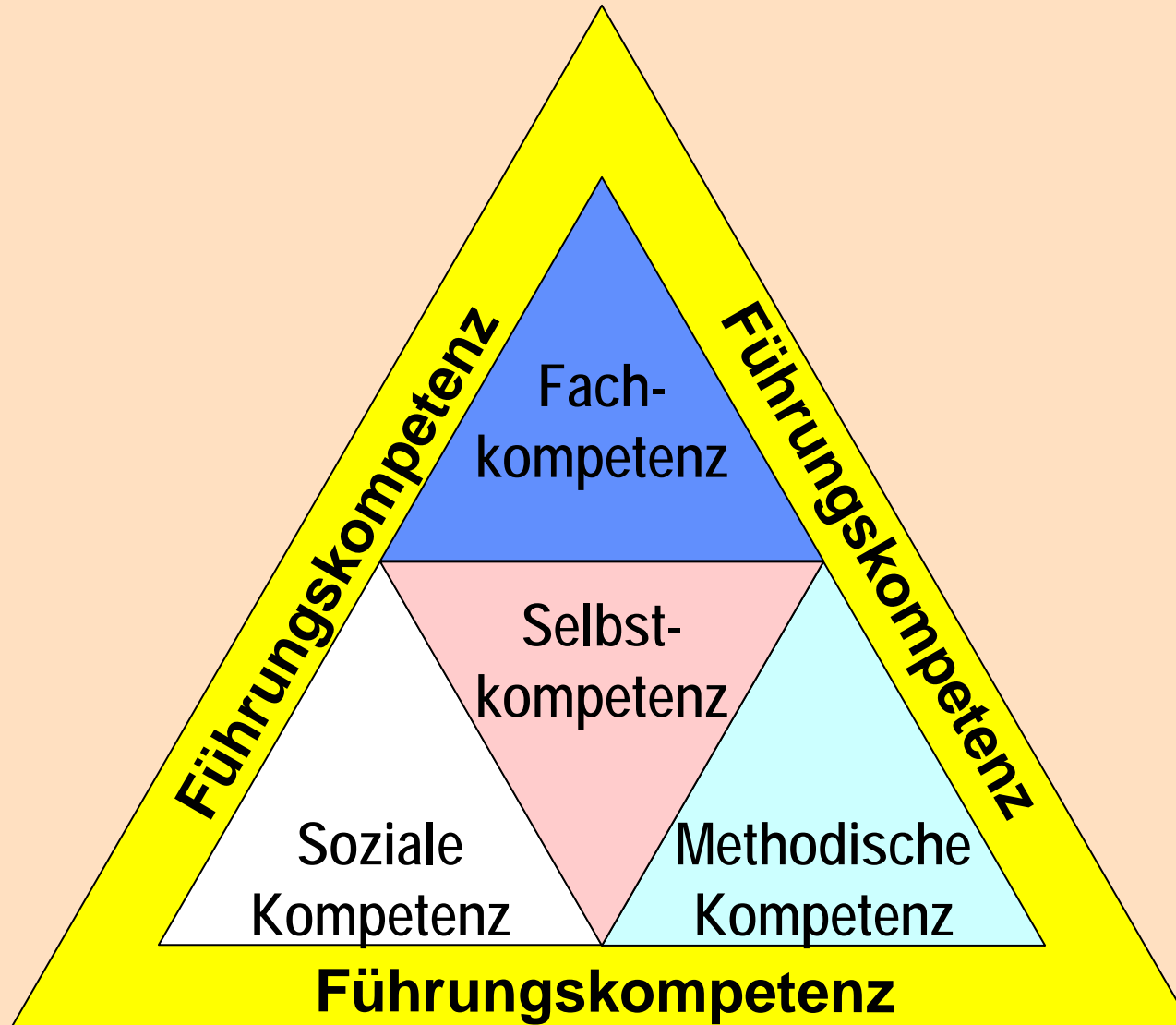


# Anforderungsprofil





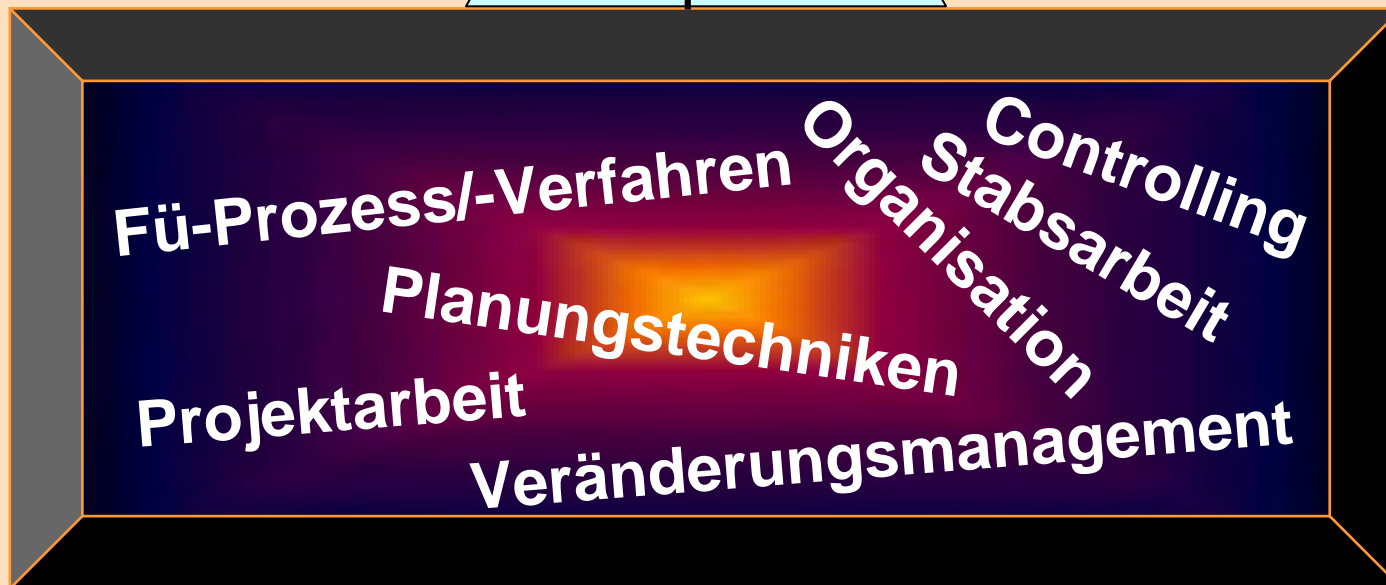
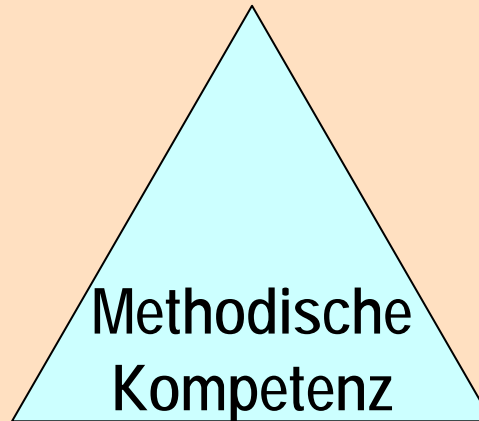
Führungskompetenz





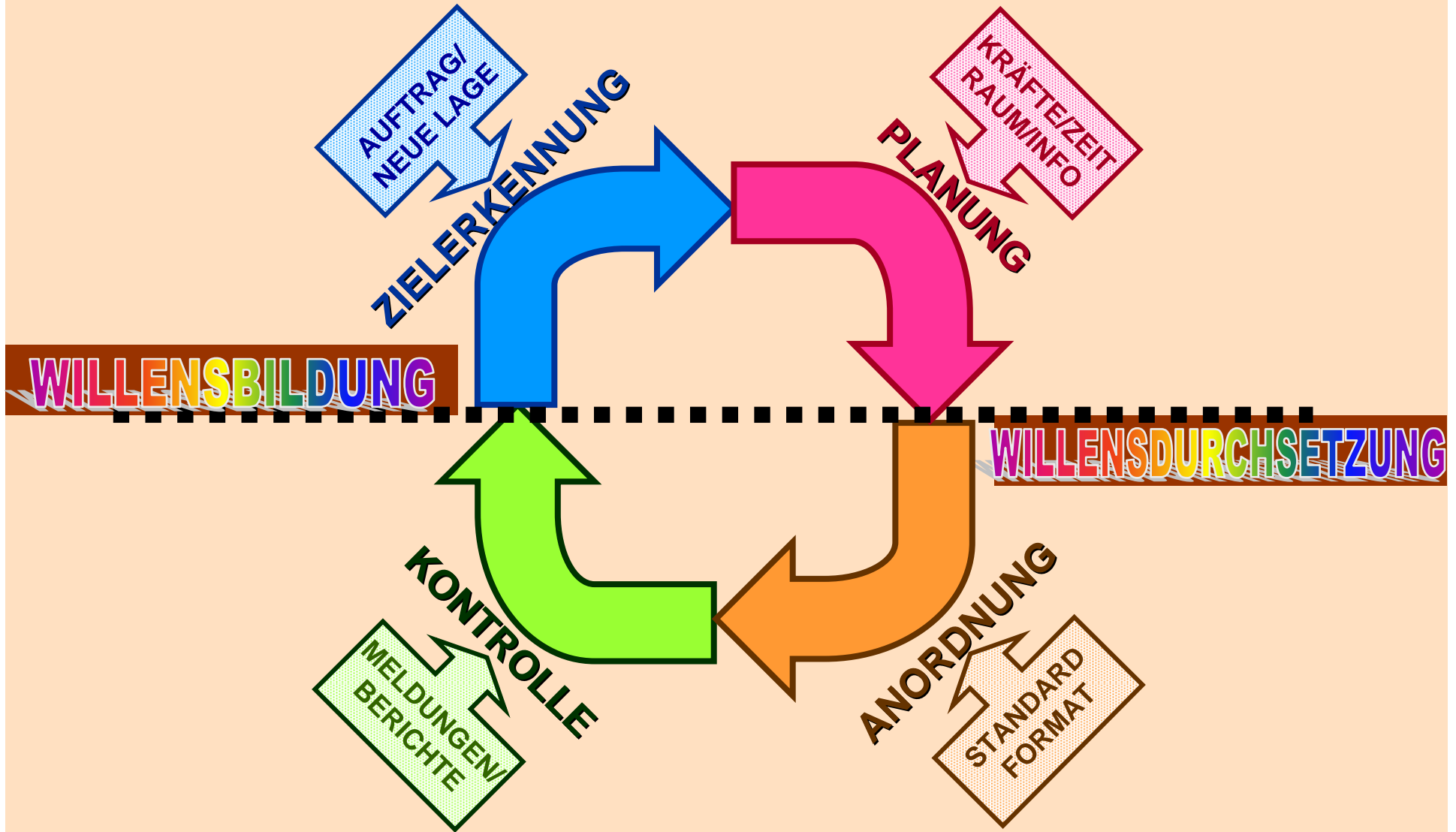
**Selbst-  
kompetenz**

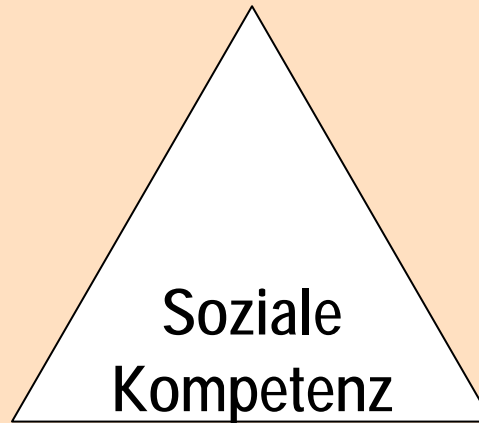
**Charakter**  
**Ehrgeiz**  
**Psych. Stabilität**  
**Selbstvertrauen**  
**fremdsprachl. Fähigkeiten**  
**körperl. Fitness**





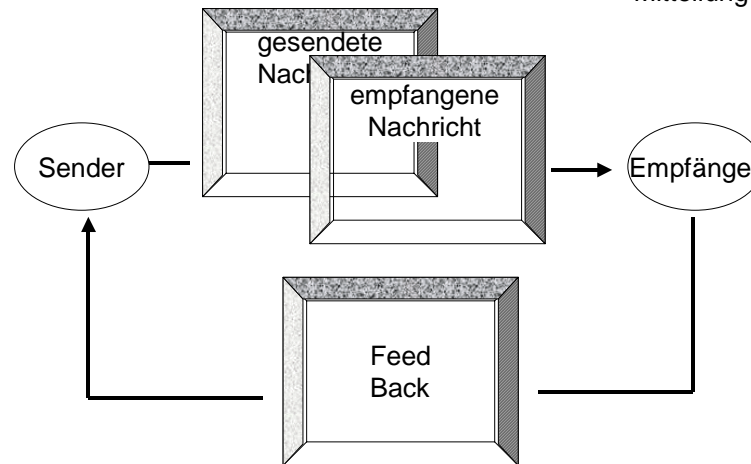
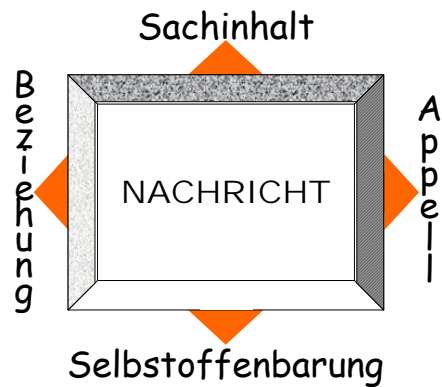
# Führungsvorgang





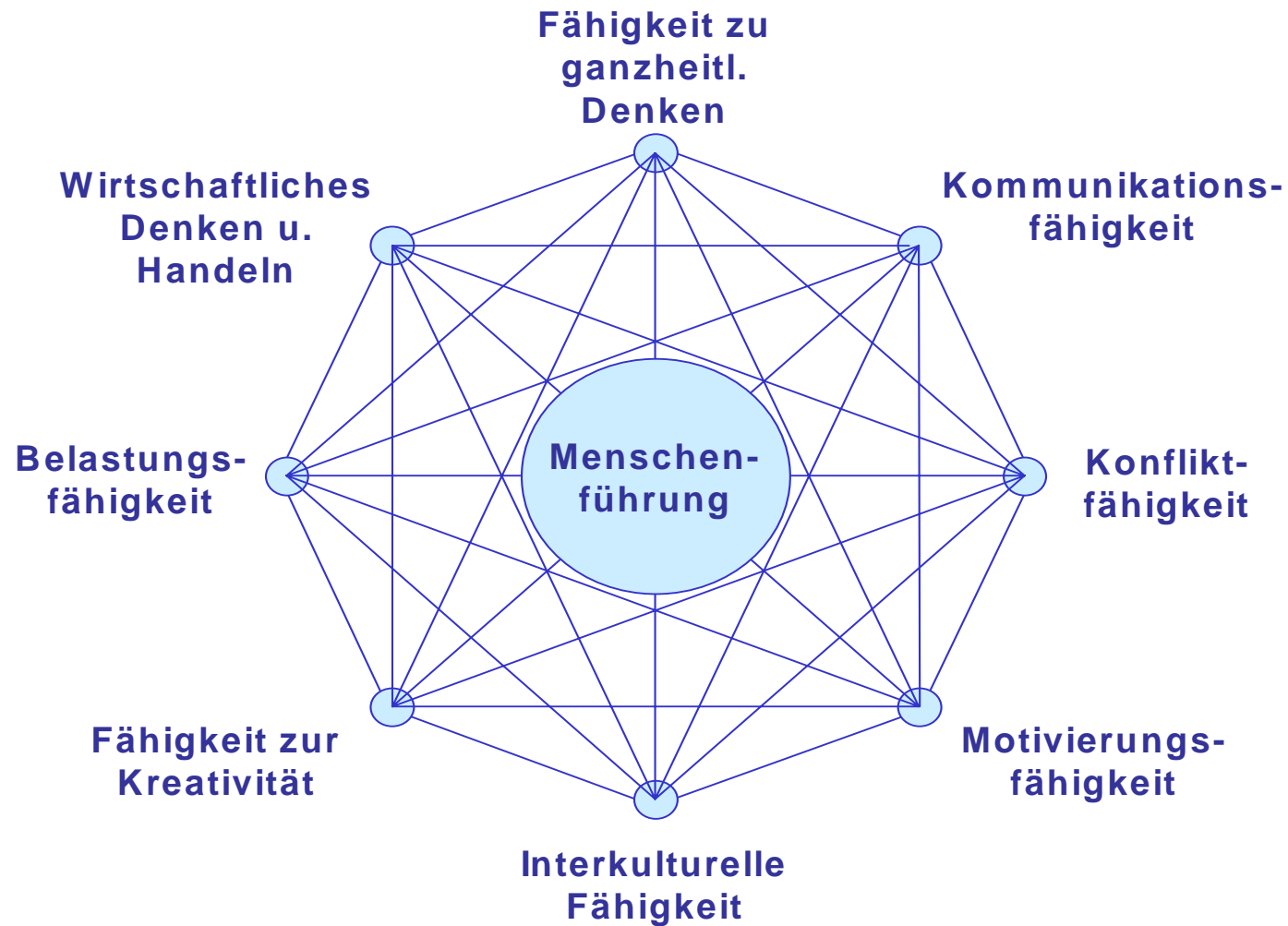


# Kommunikation





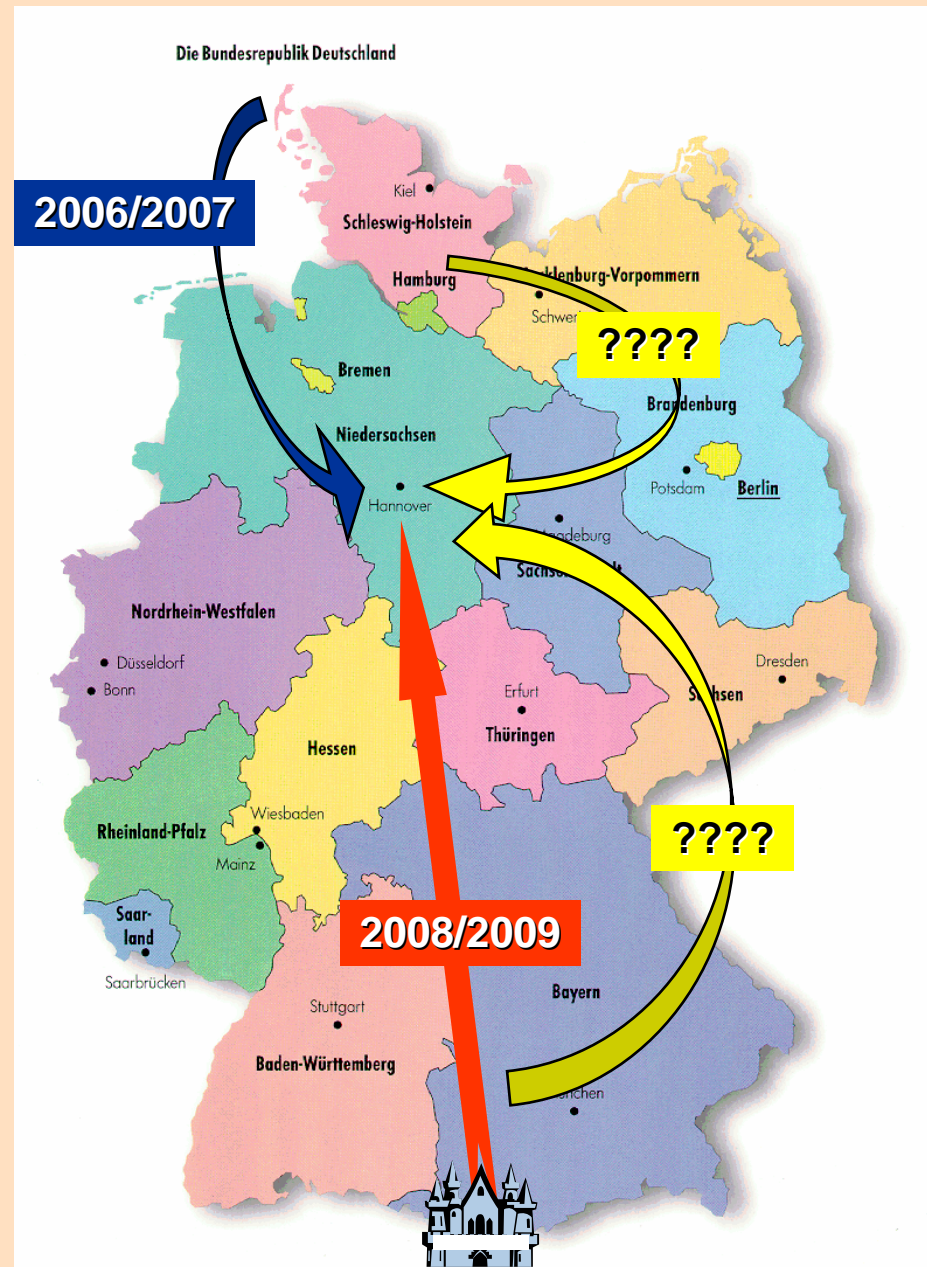
## Fähigkeitsanforderungen





**KDR**

**16-01-2006 Vortrag DGQ**





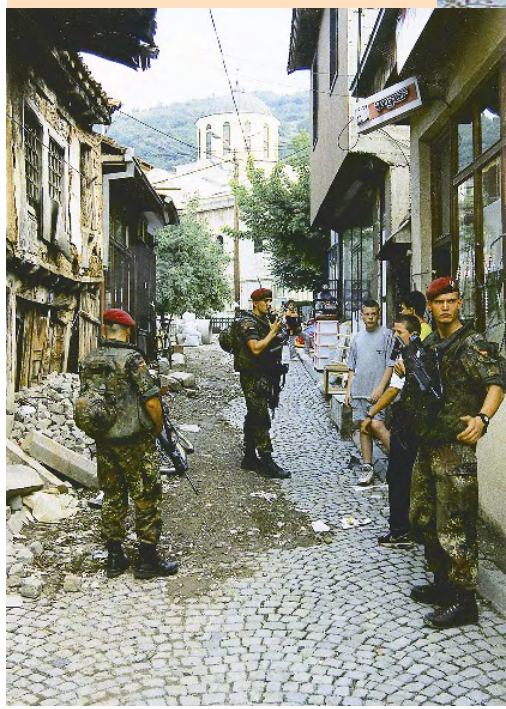
**KDR**

**16-01-2006 Vortrag DGQ**

## Menschenführung im Einsatz

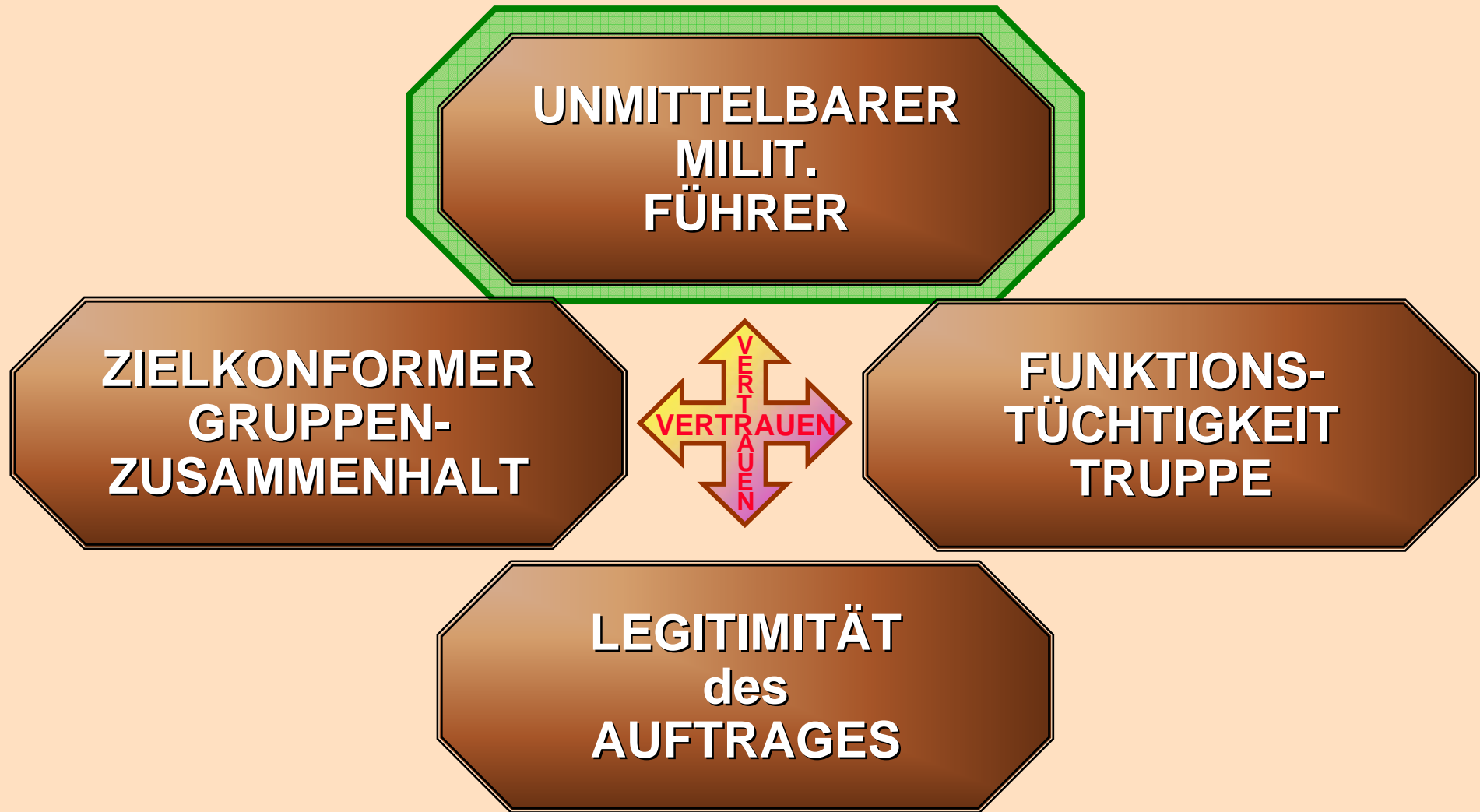


**56 Fahrgäste      22 Verletzte      12 Tote**





## Motivationsgrundlagen im Einsatz





**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ

## Multinationalität

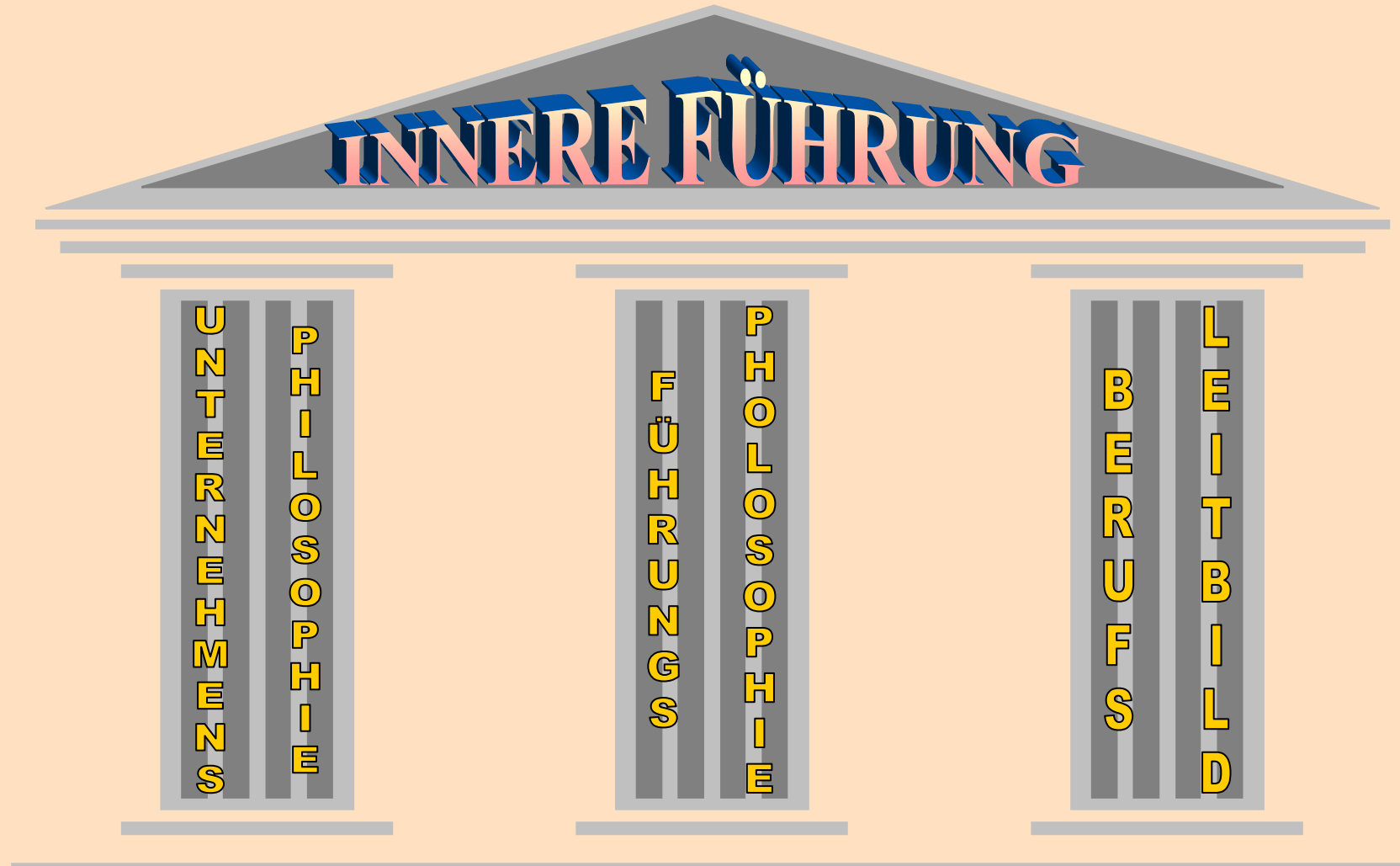




KDR

16-01-2006 Vortrag DGQ

## Dachkonzept





KDR

16-01-2006 Vortrag DGQ

## Soldaten mussten Tiere nachmachen

Bericht des Verteidigungsministeriums listet drei neue Fälle von Misshandlungen auf, darunter einen in Sonthofen

**Neuer Mißhandlungsfall**  
Sonthofen - Bei der Bundeswehr ist ein neuer Mißhandlungsfall bekanntgeworden. Ermittelt wird gegen einen Ausbilder der Feldjäger- und Stabsdienstschule in Sonthofen (Bayern).

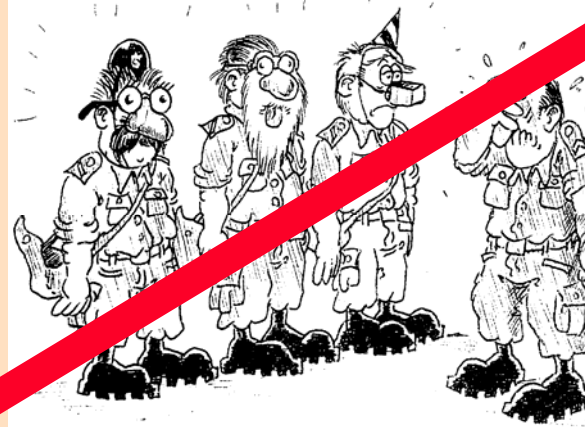
Geheimbericht über Folterdetails in Sonthofen

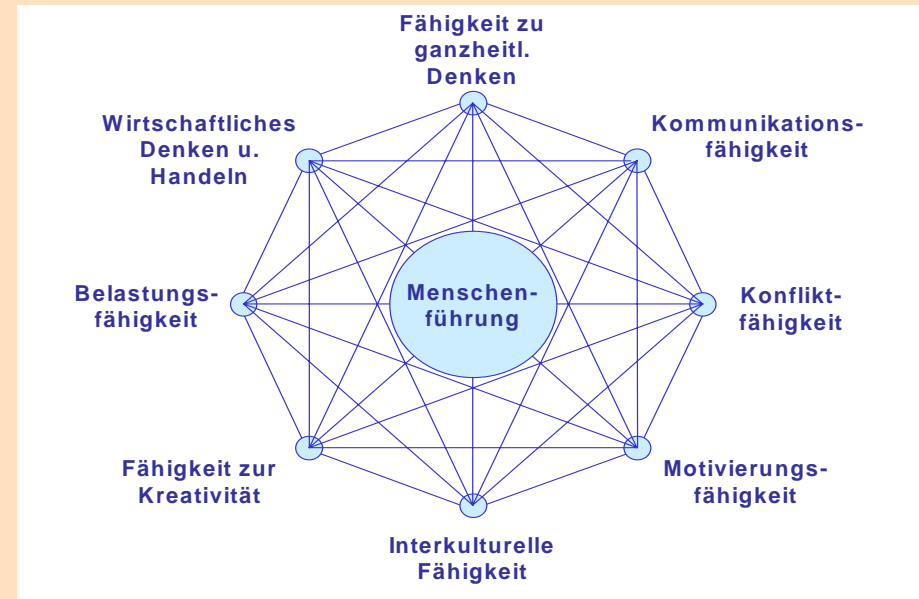
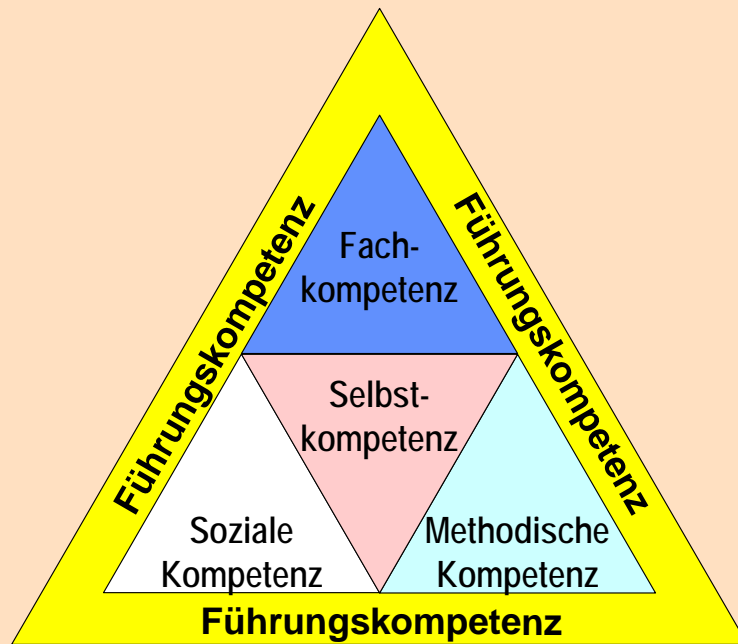
# Schläge in den Unterleib



So martialisch präsentieren die Ausbilder der Stabsdienstschule in Sonthofen (BY) die Erklärungsversuche. In dem geheimen Bundeswehrbericht wird sich detailliert erläutert, wie ein Kadetten mißhandelt haben sollen (16.10.05).

Mit diesem Schreiben wurde der Geheimbericht verschickt



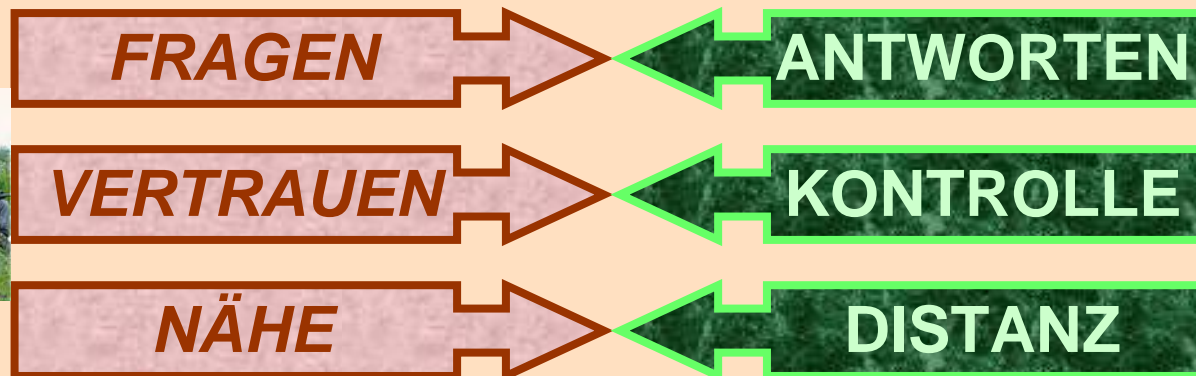




**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ

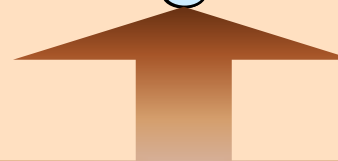
## Grundsätzliche Führungssituation





**Motivation  
ist das Ergebnis  
kompetenter  
Erfüllung  
von  
FüAufg**

**Vertrauen  
ist die  
unersetzbare  
Grundlage  
erfolgreicher  
Führung**



**FÜHRUNG ist LERNBAR**



**KDR**

16-01-2006 Vortrag DGQ



**ENDE**

meines Vortrages !



KDR

16-01-2006 Vortrag DGQ





**KDR**

**16-01-2006 Vortrag DGQ**

**Generaloberst-Beck-Kaserne**

